

# CURRICULUM VITAE

ALLEGATO alla domanda di partecipazione alla selezione

## INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	Guido
Indirizzo	Cerrato
Telefono	011/5716300
Fax	011/5716381
E-mail	g.cerrato@to.camcom.it
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	6 novembre 1965

## REQUISITI PROFESSIONALI

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° aprile 2015 ad oggi

**Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino**

Via Carlo Alberto, 16 - Torino

Ente pubblico

Dirigente

Direzione Area Sviluppo del Territorio e Regolazione del Mercato. Tale Area è il risultato di una riorganizzazione dell'Ente camerale, in seguito alla quale sono confluite nell'Area diretta fino al 31 marzo 2015, tutte le attività promozionali dell'Ente oltre ai servizi di Regolazione del Mercato, per la tutela della Proprietà Intellettuale, della Conciliazione e Metrico.

In seguito a tale riconfigurazione organizzativa la responsabilità si focalizza sui seguenti Settori operativi:

- Innovazione e bandi
- Sviluppo competitività e internazionalizzazione
- Studi, statistica e prezzi
- Sviluppo e valorizzazione filiere
- Alternanza scuola-lavoro e Nuove Imprese
- Regolazione del mercato
- Servizio metrico

Nell'ambito del sistema camerale ricopre o ha ricoperto inoltre le seguenti cariche:

- Vicepresidente di Retelab, Rete dei Laboratori delle Camere di commercio.
- Membro del Comitato di Sorveglianza per l'Imparzialità di SAI GLOBAL Italia S.r.l. – con socio unico
- Membro (fino al 2019) del Comitato Guida del Laboratorio Antenne e Compatibilità Elettromagnetica (LACE - COREP)
- Esperto della deputazione della Borsa Merci di Torino (D.M. 27/5/2015)
- Componente effettivo della Commissione rilevazione prezzi del Comune di Torino

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° febbraio 2014 al 31 marzo 2015

**Camera di Commercio Industria Artigianato e Agricoltura di Torino**

Via Carlo Alberto, 16 - Torino

Ente pubblico

Dirigente

Direzione Area Promozione e Sviluppo del territorio, con la missione di garantire le funzioni di supporto e promozione alla nascita e allo sviluppo delle imprese del territorio, orientare e supportare il vertice camerale negli interventi per lo sviluppo economico locale anche attraverso l'analisi economica e l'integrazione con le azioni degli interlocutori pubblici ed associativi.

In particolare ha la responsabilità dei seguenti processi e Settori operativi:

- Innovazione tecnologica
- Europa e documenti estero
- Studi, statistica e documentazione
- Promozione
- Nuove Imprese

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

Dal 1° gennaio 2007 ad oggi

**Laboratorio Chimico Camera di Commercio Torino**

Via Ventimiglia, 165 -Torino

Azienda Speciale della Camera di commercio di Torino

Vice Direttore

Su delega del Direttore, si è occupato della gestione complessiva dell'Azienda in coerenza con gli indirizzi e gli obiettivi stabiliti dal Consiglio di Amministrazione, compiendo tutti gli atti pertinenti all'ordinaria amministrazione, diversi da quelli riservati dallo Statuto al Consiglio di Amministrazione.

In questi anni ha contribuito alla definizione e all'implementazione di un progetto di ridefinizione strategica ed operativa dell'Azienda, che ha condotto, tra le altre cose, alla cessione di due rami d'azienda, gestendone la totalità degli aspetti (business plan, rapporti con le OO.SS., legali, amministrativi, organizzativi).

Si è inoltre fatto promotore e ha gestito diverse iniziative, quali, a titolo esemplificativo:

- ridefinizione dell'organizzazione, con snellimento dei processi e dei meccanismi di funzionamento;
- introduzione di un processo di programmazione e controllo, per la definizione a budget di obiettivi/responsabilità ed il monitoraggio concomitante dell'efficiente impiego delle risorse, umane e finanziarie;
- introduzione di un sistema di reporting multidimensionale per l'analisi dei risultati aziendali secondo diverse "viste" (azienda, settore, commessa);
- introduzione di un sistema di Management By Objectives (MBO), in linea con quanto applicato dalla Camera di commercio di Torino.

- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego

Dal 01/06/2002 al 31/12/2013.

**Experta Business Solutions S.r.l. (Torino – Via Filangieri 16)**

Consulenza di Direzione

Socio - Amministratore, Consulente di Direzione

- Principali mansioni e responsabilità
  - Ha svolto attività consulenziale principalmente in ambito "organizzazione aziendale" e "pianificazione e controllo di gestione". I principali progetti gestiti si sono concretizzati in:
    - supporto operativo alla Direzione Amministrazione, Finanza e Controllo di numerose PMI piemontesi, operanti nei settori industriale, commerciale e servizi;
    - ingegnerizzazione ed effettuazione di check up quali-quantitativi per la valutazione del merito creditizio (in ottica "Basilea 2"), rivolti alle PMI, in collaborazione con un'importante Associazione di Categoria torinese;
    - reingegnerizzazione di processi amministrativi e logistici;
    - definizione e implementazione di sistemi di budgeting e controlling;
    - sviluppo e implementazione di modelli organizzativi ex D. Lgs. 231/2001;
    - progettazione ed erogazione di percorsi formativi manageriali in ambito amministrativo, finanziario e gestionale.
  
- Date (da – a)
  - Giugno 2002 – Dicembre 2006
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Associazione Torino Finanza** (Torino – Via Cavour 21)
- Tipo di azienda o settore
  - Studi e Ricerche in ambito economico e finanziario
- Tipo di impiego
  - Direttore – Co.Co.Pro.
- Principali mansioni e responsabilità
  - L'Associazione, fondata nel 1990 dalle principali banche, imprese e istituzioni piemontesi, si propone di promuovere, attraverso progetti divulgativi, formativi e di ricerca, la cultura finanziaria d'impresa, qualificandosi come "interfaccia a valore aggiunto" tra il mondo finanziario e quello delle imprese e delle loro associazioni.
  - All'interno dell'Associazione ha ricoperto il ruolo di Direttore occupandosi, tra le altre cose, di seguire e sviluppare numerose iniziative tra cui:
    - un progetto, cofinanziato da Regione Piemonte e CCIAA di Torino, di studio e monitoraggio dell'impatto del Nuovo Accordo di Basilea (BASILEA 2) sul rapporto Banca-Impresa;
    - un progetto di studio delle esigenze finanziarie delle Start-up piemontesi.
    - lo studio di fattibilità di un Osservatorio permanente sul rapporto Banca-Impresa;
    - la realizzazione di corsi di formazione e interventi consulenziali, in collaborazione con Unione Industriale di Torino e API Torino, per lo sviluppo culturale ed operativo della Gestione Finanziaria d'Impresa;
    - l'organizzazione di Convegni, in collaborazione con il Comune di Torino e le principali realtà bancarie operanti sul territorio, sul ruolo della Finanza al servizio degli Enti Locali.
  
- Date (da – a)
  - Dal 01/07/2001 al 31/05/2002
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Ford Italia S.p.A.** (Roma - Via Argoli, 54)
- Tipo di azienda o settore
  - Automotive
- Tipo di impiego
  - Dirigente
- Principali mansioni e responsabilità
  - Direttore Sviluppo Rete con specifico presidio delle seguenti aree di attività:
    - Business Planning e Business Management.
    - CMA (Consumer Marketing Areas) Process Reengineering.
    - Analisi di Geomarketing.
    - Elaborazione statistiche periodiche di performance commerciale della Rete.
    - Gestione Anagrafica Centrale Concessionari.
    - Gestione dell'identificazione interna (arredi) ed esterna (insegne) delle singole location dei Concessionari.
  
- Date (da – a)
  - Dal 01/01/2000 al 30/06/2001
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
  - Fiat Auto S.p.A.** (Torino – C.so Agnelli, 200)
- Tipo di azienda o settore
  - Automotive
- Tipo di impiego
  - Dirigente

- Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità
  
- Date (da – a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
  - Tipo di impiego
  - Principali mansioni e responsabilità

Responsabile, all'interno della Funzione "Information Technology di Settore", per le iniziative e-Commerce e di Sviluppo Rete facenti capo alla Direzione Marketing e Commerciale.

Obiettivo principale del ruolo e del gruppo coordinato era l'identificazione, in ottica di business, del fabbisogno informativo e comunicativo degli enti facenti capo alla Direzione Marketing e Commerciale e la definizione delle logiche funzionali e architetture per l'implementazione delle singole soluzioni individuate.

Dal 01/10/1994 al 31/07/1999

**Progesa S.r.l.** (Torino).

Consulenza Aziendale

Consulente di Direzione

Socio-Amministratore, Consulente di Direzione. Ha gestito e realizzato numerosi progetti in ambito "organizzazione" e "controllo di gestione" presso clienti sia di grandi, sia di medie dimensioni.

Dal 01/01/1992 al 30/09/1994

**Arthur Andersen Management & Business Advisors S.r.l.** (Torino)

Società di consulenza di Direzione

Impiegato

Consulente aziendale con diversi e crescenti livelli di responsabilità.

Ha sviluppato esperienze in ambito "corporate finance" (valutazioni d'azienda; business plan) gestionale (applicazione di moderne metodologie di controllo di gestione – ABC) e organizzativo (ottimizzazione processi operativi).

Dal 02/01/1990 al 31/12/1991

**Arthur Andersen & Co. S.a.s.**

Società di Revisione contabile

Impiegato

Revisore con diversi e crescenti livelli di responsabilità.

Ha collaborato alla certificazione di bilancio di aziende manifatturiere, finanziarie, pubblicitarie e commerciali.

Dal 21/06/1988 al 31/12/1989

**Centrale dei Bilanci S.r.l.** (Torino)

Studi e Ricerche in ambito economico e finanziario

Consulente Co.Co.Co.

Analista di bilancio

## TITOLI CULTURALI

- Date (da – a) 10/11/1989
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Università di Torino – Facoltà di Economia
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Tesi: "Le lettere di patronage: esperienze di civil law e di common law"
  - Qualifica conseguita Laurea in Economia in Economia e Commercio votazione 110/110
  - Livello nella classificazione nazionale Laurea "vecchio ordinamento".
- 
- Date (da – a) 1979 - 1984
  - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione Liceo Scientifico "Carlo Cattaneo"
  - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio Diploma di Maturità Scientifica
  - Qualifica conseguita Diploma di scuola secondaria superiore
  - Livello nella classificazione nazionale

## PUBBLICAZIONI

- "L'Activity Based Costing nelle Piccole e Medie Imprese: il caso Sesia Fucine S.r.l.", in BUDGET - marzo 1996.
- "Il Controllo di Gestione nelle Imprese che commercializzano Prodotti Informatici" in BUDGET - dicembre 1997.
- "Aziende speciali e competitività: il caso di un laboratorio chimico" in AMMINISTRAZIONE & FINANZA – N.ro 11/2006
- "Analisi di sensibilità per le scelte direzionali" in AMMINISTRAZIONE & FINANZA – N.ro 12/2006
- "Budgeting e Controllo in un'azienda di servizi per l'elettronica applicata" in AMMINISTRAZIONE & FINANZA – N.ro 20/2007
- "La realizzazione di un modello di business plan nell'ambito di un'operazione di leverage buy out" in CONTROLLO DI GESTIONE – N.ro 2/2010
- "Il controllo concomitante dei flussi di cassa" in AMMINISTRAZIONE & FINANZA – N.ro 6/2012

## CONOSCENZE DI LINGUE STRANIERE.

MADRELINGUA **Italiano**

ALTRE LINGUE

	<b>Inglese</b>	<b>Francese</b>
Capacità di lettura	Ottima	Buona
• Capacità di scrittura	Ottima	Buona
• Capacità di espressione orale	Ottima	Buona



## TITOLI PROFESSIONALI E INCARICHI DI RILIEVO

- Iscritto all'Albo dei Revisori Ufficiali dei Conti (dal 12/1998)
- Iscritto all'Albo dei Segretari Generali delle Camere di commercio (dal 2010).
- Vicepresidente di Retelab, Rete dei Laboratori delle Camere di commercio.
- Membro del Comitato di Sorveglianza per l'Imparzialità di SAI GLOBAL Italia S.r.l. – con socio unico
- Membro del Comitato Guida del Laboratorio Antenne e Compatibilità Elettromagnetica (LACE - COREP)
- Esperto della deputazione della Borsa Merci di Torino (D.M. 27/5/2015)
- Componente effettivo della Commissione rilevazione prezzi del Comune di Torino
- Professore a contratto per il corso di "Gestione Aziendale" nell'ambito del Diploma Universitario di Ingegneria Meccanica del Politecnico di Torino (AA 1999-2000 / 2000-2001)
- Professore a contratto della SAA - Università degli Studi di Torino, per i moduli di "Organizzazione Aziendale", "Controllo di Gestione" e "Sistemi Informativi Direzionali" nell'ambito di MBA e altri Master.

## TITOLI DI SERVIZIO

**"ambito giuridico-amministrativo"** con particolare riferimento all'assunzione di decisioni di natura giuridica e/o economica anche con valenza esterna;

### Come dirigente della CCIAA di Torino

- Responsabile, relativamente all'Area da me diretta, del Gruppo di Lavoro per l'elaborazione del registro dei rischi, del piano dei controlli nell'ambito del piano di prevenzione della corruzione
- Responsabile, relativamente all'Area da me diretta, dei processi per la pubblicazione dei contenuti obbligatori in materia di trasparenza così come previsto dalla relativa normativa.
- Responsabile, relativamente all'Area da me diretta, del Gruppo di Lavoro per la digitalizzazione dei processi amministrativi (CAD)
- Responsabile, relativamente all'Area diretta, del Gruppo di Lavoro per la modellizzazione dei provvedimenti amministrativi
- delega, relativamente all'Area diretta, in materia di sicurezza ex D.Lgs. 81/08 e s.m.i., di specifiche funzioni necessarie alla tutela della salute e dell'integrità dei dipendenti presenti in azienda

### Come Vicedirettore del Laboratorio Chimico della CCIAA di Torino

- Elaborazione della procedura acquisti in linea con l'evoluzione normativa e giurisprudenziale in materia di acquisti da parte delle Aziende Speciali camerali
- Definizione delle procedure di gestione del personale in linea con gli indirizzi camerali, a loro volta elaborati sulla base dell'evoluzione normativa e giurisprudenziale sul tema
- Gestione complessiva della procedura di cessione di due rami d'azienda, compreso i rapporti con le OO.SS..
- Gestione di cause di lavoro attivate da alcuni dipendenti "ceduti" (vd. punto precedente) in parte concluse vittoriosamente e in parte con procedure transattive.

**"ambito amministrativo-contabile"**, con particolare riferimento alle funzioni organizzative e di gestione del personale, di gestione patrimoniale e finanziaria, di supporto dell'attività degli organi decisionali, di programmazione, di controllo interno e di verifica dei risultati;

### Come dirigente della CCIAA di Torino

- Supporto alla predisposizione del piano strategico dell'Ente.
- Predisposizione della Relazione Previsionale e Programmatica, relativamente all'Area diretta
- Predisposizione del budget dell'Area diretta e della relativa relazione
- Predisposizione della relazione del bilancio consuntivo dell'Ente relativamente all'Area diretta
- Supporto alla predisposizione del bilancio consuntivo, relativamente all'Area diretta
- Definizione di strumenti di controllo della gestione dell'Area, basati su indicatori di tipo sia qualitativo sia quantitativo. (A questo proposito si sottolinea che l'Area erogava servizi certificati *UNI EN ISO 9001:2008* in base ad un sistema qualità elaborato e gestito direttamente)
- Implementazione di un sistema di misurazione dei risultati conseguiti sui principali progetti gestiti

annualmente dall'Area (progetti "di promozione e sviluppo del territorio") basato sulla metodologia "BSC - balanced scorecard".

- Definizione degli obiettivi dei responsabili dei singoli settori componenti l'Area diretta, monitoraggio del loro livello di raggiungimento nel corso dell'anno e valutazione finale delle performance finalizzata al riconoscimento della retribuzione di risultato.

#### Come Vicedirettore del Laboratorio Chimico della CCIAA di Torino

- Ridefinizione dell'organizzazione complessiva dell'Azienda, con snellimento dei processi e dei meccanismi operativi;
- Introduzione di un processo di programmazione e controllo, per la definizione a budget di obiettivi/responsabilità ed il monitoraggio concomitante dell'efficiente impiego delle risorse, umane e finanziarie;
- Introduzione di un sistema di reporting multidimensionale (OLAP) per l'analisi dei risultati aziendali secondo diverse "viste" (azienda, settore, commessa);
- introduzione di un sistema di Management By Objectives (MBO), in linea con quanto applicato dalla Camera di commercio di Torino
- Gestione del progetto di unificazione, in capo al Lab Chim dei processi amministrativi delle due Aziende Speciali della CCIAA di Torino (Laboratorio Chimico e Torino Incontra)
- Predisposizione complessiva di Budget, Bilancio, relative relazioni e di tutto il materiale di supporto per la presentazione e l'approvazione da parte del CdA.

**"ambito di promozione e sviluppo delle imprese"** e con particolare riferimento, in Italia e all'estero, alla creazione o gestione di servizi alle imprese, alla realizzazione di piani di sviluppo territoriale o di progetti di formazione.

Come dirigente dell'Area "Sviluppo del Territorio e Regolazione del Mercato", sono responsabile della progettazione, della realizzazione e dei risultati di tutte le attività promozionali, nazionali ed internazionali, della CCIAA di Torino.

Limitandomi, a titolo esemplificativo, ad alcuni dei servizi/progetti maggiormente rilevanti per "dimensione" ed innovatività progettuale sono degni di menzione i seguenti:

- Punto Impresa Digitale: progetto finanziato con l'incremento del 20% del Diritto Annuale, finalizzato alla divulgazione delle nuove tecnologie 4.0 e al supporto alla digitalizzazione nei confronti delle PMI;
- Orientamento Lavoro e Professioni: progetto finanziato con l'incremento del 20% del Diritto Annuale, finalizzato a favorire l'incontro tra mondo della scuola e mondo del lavoro in ottica di reciproca conoscenza ed eliminazione del gap tra domanda ed offerta di competenze professionali.
- Potenziamento del Turismo: progetto finanziato con l'incremento del 20% del Diritto Annuale finalizzato alla valorizzazione degli attrattori turistici del territorio stimolando l'incremento della presenza turistica.
- Preparazione ai Mercati Internazionali: progetto finanziato con l'incremento del 20% del Diritto Annuale finalizzato a supportare con servizi formativi, informativi e consulenziali, le PMI nel processo di internazionalizzazione.
- Prevenzione Crisi d'Impresa: progetto finanziato con l'incremento del 20% del Diritto Annuale finalizzato a supportare le imprese ad acquisire competenze di programmazione economica e finanziaria utilizzabili in ottica preventiva delle crisi d'impresa.
- Maestri del Gusto: progetto, avviato nel 2002 in collaborazione con Slow Food, di valorizzazione delle eccellenze enogastronomiche del territorio (182 "maestri" suddivisi in 26 categorie merceologiche). Su mia iniziativa è stato avviato un progetto di *digital marketing* che tramite il coinvolgimento di food blogger, instagrammer e l'apertura di appositi canali *social*, mira a creare un modello di valorizzazione delle produzioni di piccole e micro imprese tramite canali *social*, anche con l'obiettivo di alimentare un database di contatti utilizzabili per successive campagne di marketing territoriale.
- Meet@Torino: progetto di networking per far conoscere, scambiare esperienze e fare business tra professionisti piemontesi all'estero e la comunità di imprenditori del territorio.
- Marketing Business Intelligence per l'internazionalizzazione: progetto avviato nell'anno in corso per fornire ad imprese singole o a cluster appositamente identificati (es: filiere produttive, marchi collettivi, reti di imprese, ...) un reporting di informazioni ad elevato valore aggiunto su specifiche combinazioni prodotto/mercato, ottenute incrociando diverse base dati ed elaborate secondo algoritmi logici e quantitativi sviluppati internamente.
- NiLab - Laboratori per la neoimprenditorialità: percorsi laboratoriali che alternano moduli formativi a moduli consulenziali e a momenti di confronto e "cross-contamination" (NiLab Community) tra gli stessi partecipanti e tra questi e altri soggetti, imprenditoriali e istituzionali, che a vario titolo contribuiscono alla nascita e allo sviluppo di neo imprenditori sul territorio.